



# ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА



# Бережливое производство: Ключ к эффективности и росту

Бережливое производство основывается на непрерывном улучшении процессов, вовлечении персонала и минимизации потерь.

# Введение в бережливое производство

Бережливое производство – это система управления, направленная на снижение издержек (устранение всех видов потерь) и повышение качества продукции (максимизацию ценности для потребителя).



# Основные принципы бережливого производства:

**Создание  
ценности  
продукта**

**Устранение  
потерь**

**Постоянное  
улучшение**

# Принцип создания ценности продукта

Процесс, при котором организация фокусируется на том, что действительно важно для клиента.

## Понимание потребностей клиента

Ключом к созданию ценности является глубокое понимание потребностей клиента

## Устранение ненужных функций

Избавление от всего, что не добавляет ценности, и сосредоточено на важном для клиента

## Анализ ценностных предложений

Проведение анализа ценностных предложений конкурентов и выявление удовлетворённости клиента

## Постоянное совершенствование

Анализ обратной связи от клиента и совершенствование продукта

# Принцип устранения потерь

Выявление и минимизация всех видов потерь в производственных и бизнес-процессах.

## Стандартизация

Подготовка подробных инструкций и чек-листов по каждому этапу производства

## Принцип конвейера

Слаженная работа всех сотрудников, организация работы без простоев из-за задержки сырья или других сбоев

## Порядок на рабочем месте

Порядок на рабочем месте играет ключевую роль в устранении потерь

# Принцип постоянного улучшения

Принцип основан на идее, что небольшие, но непрерывные улучшения в процессах, продуктах и услугах могут привести к значительным результатам в долгосрочной перспективе

Обучение и  
развитие

Анализ текущего  
состояния

Внедрение  
улучшений

Измерение и  
анализ результатов

Соблюдение  
стандартов

Ответственность

Мотивация и  
вовлеченность

Самоконтроль

# Преимущества и недостатки бережливого производства

## ПРЕИМУЩЕСТВА

Эффективность

Качество

Экономия времени

Снижение потерь

Постоянное совершенствование

Экономия площадей

## НЕДОСТАТКИ

Требовательность к культуре

Долгосрочность внедрения

Высокая стоимость внедрения

Сопrotивление со стороны сотрудников

Риск потери ключевых сотрудников

# ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ИНСТРУМЕНТОВ И МЕТОДОВ В БЕРЕЖЛИВОМ ПРОИЗВОДСТВЕ



# Проблемы и вызовы при внедрении бережливого производства :

**Внедрение бережливого производства сопряжено с рядом трудностей.**

**Внедрение бережливого производства сталкивается с рядом трудностей, включая сопротивление персонала, необходимость значительных инвестиций и изменение корпоративной культуры.**

**Эти вызовы требуют тщательного планирования, обучения и поддержки на всех уровнях организации для успешного внедрения и устойчивого развития.**



# Примеры успешного внедрения бережливого производства



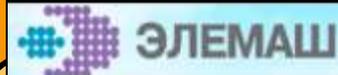
TOYOTA

Снижение расходов на энергоресурсы на **35%**



KAMAZ

Повышение производительности труда на **65%**



ЭЛЕМАШ

Сокращение времени протекания процесса изготовления 1 топливной сборки для РБМК-1000 на **67 %**



BOEING

Снижение времени сборки самолета на **48%**



Эконом. эффект от реализации проектов БП составил около **35 млн. рублей**

# Почему стоит обучаться бережливому производству?

## **1** УВЕЛИЧЕНИЕ ПРИБЫЛИ:

Оптимизация процессов позволяет сократить затраты и увеличить рентабельность бизнеса

## **2** ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА:

Системный подход к устранению дефектов и улучшению качества продукции

## **3** СКОРОСТЬ И ГИБКОСТЬ:

Ускорение производственных процессов и возможность быстрой адаптации к изменениям на рынке

# Почему стоит обучаться бережливому производству?

**4** УЛУЧШЕНИЕ  
УДОВЛЕТВОРЁННОСТИ  
КЛИЕНТОВ:

Фокус на потребностях клиентов позволяет создавать более ценные продукты и услуги

**5** КУЛЬТУРА  
НЕПРЕРЫНОГО  
УЛУЧШЕНИЯ:

Внедрение принципов бережливого производства формирует культуру постоянного совершенствования в организации

# Заключение:

В заключении следует отметить, что бережливое производство представляет собой комплексный подход к оптимизации бизнес-процессов, основанный на принципах непрерывного улучшения и вовлечения всех сотрудников. Внедрение этих методов требует времени и усилий, но результаты могут быть значительными, включая повышение эффективности, сокращение потерь и улучшение качества продукции или услуг.

