

ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА



Бережливое производство: Ключ к эффективности и росту

Бережливое производство основывается на непрерывном улучшении процессов, вовлечении персонала и минимизации потерь.

Введение в бережливое производство

Бережливое производство – это система управления, направленная на снижение издержек (устранение всех видов потерь) и повышение качества продукции (максимизацию ценности для потребителя).



Основные принципы бережливого производства:

**Создание
ценности
продукта**

**Устранение
потерь**

**Постоянное
улучшение**

Принцип создания ценности продукта

Процесс, при котором организация фокусируется на том, что действительно важно для клиента.

Понимание потребностей клиента

Ключом к созданию ценности является глубокое понимание потребностей клиента

Устранение ненужных функций

Избавление от всего, что не добавляет ценности, и сосредоточено на важном для клиента

Анализ ценностных предложений

Проведение анализа ценностных предложений конкурентов и выявление удовлетворённости клиента

Постоянное совершенствование

Анализ обратной связи от клиента и совершенствование продукта

Принцип устранения потерь

Выявление и минимизация всех видов потерь в производственных и бизнес-процессах.

Стандартизация

Подготовка
подробных
инструкций и чек-
листов по каждому
этапу производства

Принцип конвейера

Слаженная работа
всех сотрудников,
организация работы
без простоев из-за
задержки сырья или
других сбоев

Порядок на рабочем месте

Порядок на рабочем
месте играет
ключевую роль в
устранении потерь

Принцип постоянного улучшения

Принцип основан на идее, что небольшие, но непрерывные улучшения в процессах, продуктах и услугах могут привести к значительным результатам в долгосрочной перспективе

Обучение и
развитие

Анализ текущего
состояния

Внедрение
улучшений

Измерение и
анализ результатов

Соблюдение
стандартов

Ответственность

Мотивация и
вовлеченность

Самоконтроль

Преимущества и недостатки бережливого производства

ПРЕИМУЩЕСТВА

Эффективность

Качество

Экономия времени

Снижение потерь

Постоянное совершенствование

Экономия площадей

НЕДОСТАТКИ

Требовательность к культуре

Долгосрочность внедрения

Высокая стоимость внедрения

Сопротивление со стороны сотрудников

Риск потери ключевых сотрудников

ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ИНСТРУМЕНТОВ И МЕТОДОВ В БЕРЕЖЛИВОМ ПРОИЗВОДСТВЕ



Проблемы и вызовы при внедрении бережливого производства :

Внедрение бережливого производства сопряжено с рядом трудностей.

Внедрение бережливого производства сталкивается с рядом трудностей, включая сопротивление персонала, необходимость значительных инвестиций и изменение корпоративной культуры.

Эти вызовы требуют тщательного планирования, обучения и поддержки на всех уровнях организации для успешного внедрения и устойчивого развития.



Примеры успешного внедрения бережливого производства

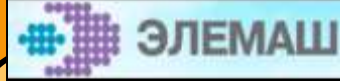


TOYOTA

Снижение
расходов на
энергоресурсы на
35%



Повышение
производительности
труда на **65%**



Сокращение
времени протекания
процесса
изготовления 1
топливной сборки
для РБМК-1000 на
67 %



Снижение
времени сборки
самолета на
48%



Эконом. эффект
от реализации
проектов БП
составил около
35 млн. рублей

Почему стоит обучаться бережливому производству?

1 УВЕЛИЧЕНИЕ ПРИБЫЛИ:

Оптимизация процессов позволяет сократить затраты и увеличить рентабельность бизнеса

2 ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА:

Системный подход к устранению дефектов и улучшению качества продукции

3 СКОРОСТЬ И ГИБКОСТЬ:

Ускорение производственных процессов и возможность быстрой адаптации к изменениям на рынке

Почему стоит обучаться бережливому производству?

4 УЛУЧШЕНИЕ
УДОВЛЕТВОРЁННОСТИ
КЛИЕНТОВ:

Фокус на потребностях клиентов позволяет создавать более ценные продукты и услуги

5 КУЛЬТУРА
НЕПРЕРЫНОГО
УЛУЧШЕНИЯ:

Внедрение принципов бережливого производства формирует культуру постоянного совершенствования в организации

ВЫБЕРИ СВОЙ ФОРМАТ ОБУЧЕНИЯ:

Форма обучения	Срок обучения	Время проведения обучения	Выдаваемые документы	Программа обучения
Очное обучение с практико-ориентированными кейсами	1 день / 8 часов	Ежедневно в будние дни с 9:00 до 18:00	Сертификат участника	-Предпосылки формирования концепции бережливого производства -Положения о производительности труда и производственных системах -Основные положения бережливого производства -Виды потерь -Методика решения проблем
Очное обучение с практико-ориентированными кейсами	2 дня / 16 часов	Ежедневно в будние дни с 9:00 до 18:00	Удостоверение о повышении квалификации установленного образца	-Основные понятия и категории концепции бережливого производства -Предпосылки формирования концепции бережливого производства -Положения о производительности труда и производственных системах -Основные положения Бережливого производства -Поток создания ценности и виды потерь -Методы и инструменты бережливых технологий
Очное обучение с практико-ориентированными кейсами + ЭКСКУРСИЯ НА ПРОИЗВОДСТВО	2 дня / 18 часов	Ежедневно в будние дни с 9:00 до 18:00	Удостоверение о повышении квалификации установленного образца	-Основные понятия и категории концепции бережливого производства -Предпосылки формирования концепции бережливого производства -Положения о производительности труда и производственных системах -Основные положения Бережливого производства -Поток создания ценности и виды потерь -Методы и инструменты бережливых технологий -ЭКСКУРСИЯ НА ПРОИЗВОДСТВО ЗАВОДА ДСТ-УРАЛ

УСЛОВИЯ:

Требования к уровню подготовки. Программа повышения квалификации рассчитана для всех желающих получить навыки применения инструмента бережливого производства, на базе высшего или среднего профессионального образования.

Фактический адрес - 454081, г.Челябинск, ул. Героев Танкограда, 28П

Телефон - +7 912 300 45 06

Электронная почта - lean.center@tm10.ru

ОБРАЗЕЦ УДОСТОВЕРЕНИЯ О ПОВЫШЕНИИ КВАЛИФИКАЦИИ:

 ЦЕНТР ИНЖЕНЕРНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ	
Общество с ограниченной ответственностью «Центр инженерных компетенций», г. Челябинск № 1035-01235-74/01126090 от 12.04.2024	
УДОСТОВЕРЕНИЕ о повышении квалификации	настоящее удостоверение свидетельствует о том, что
Серия <u>УД</u> № <u>009779</u>	<u>Иванов</u> <u>Петр Иванович</u>
Документ о квалификации	<u>с 27 июля 2024 г. по 8 августа 2024 г.</u>
Регистрационный № <u>824</u>	прошел(а) обучение в ООО «ЦИК» по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации
г. Челябинск Дата выдачи <u>08.08.2024 г.</u>	<u>«Основы бережливого производства»</u> в объеме <u>16 часов</u>
	Директор ООО «ЦИК» <u>/ Туманов Г.В. /</u>

ОБРАЗЕЦ СЕРТИФИКАТА:

 ЦЕНТР ИНЖЕНЕРНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ	Общество с ограниченной ответственностью «Центр инженерных компетенций», г. Челябинск № Л035-01235-74/01126090 от 12.04.2024
СЕРТИФИКАТ	
Иванов Сергей Иванович	
ПРОСЛУШАЛ КУРС ПРОГРАММЕ «ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА»	
В объеме _____ с «__» _____ г. по «__» _____ г.	
Директор ООО «ЦИК» Преподаватель ООО «ЦИК»	Г. В. Туманов Н. В. Комиссаров г. Челябинск

Заключение:

В заключении следует отметить, что бережливое производство представляет собой комплексный подход к оптимизации бизнес-процессов, основанный на принципах непрерывного улучшения и вовлечения всех сотрудников. Внедрение этих методов требует времени и усилий, но результаты могут быть значительными, включая повышение эффективности, сокращение потерь и улучшение качества продукции или услуг.

